



Фабьен Шнееганс
Субрегиональный представитель МЭБ в Брюсселе

Платформа МЭБ по благополучию животных в Европе - *Внешняя оценка* -

Региональный семинар для Национальных координаторов МЭБ по благополучию животных в странах европейского региона
18–20 июня 2019 г., Гаага, Нидерланды



Беглая оценка платформы...

❖ Цели и задачи

Улучшение благополучия животных в Европе

Расширение полномочий и меры в сфере благополучия животных

- Повышение информированности
- Улучшение реализации
- Стимулирование участия в процессе разработки стандартов МЭБ

❖ Управление

- Региональная комиссия МЭБ в Европе
- Группа управления: 15 членов, в т.ч. страны-члены (ES/IE/RS/RU/TR - FR) и наблюдатели: CH, DE, ряд НПО
- Секретариат (Субрегиональное представительство МЭБ в Брюсселе)

❖ Планы действий

2014 – 2016 (первый)

3 приоритетные темы:

- **Перевозка (на длительные расстояния)**
- **Убой**
- **Управление популяцией бродячих собак**

2017 – 2019 (второй)

5 приоритетных тем:

- **Перевозка (на длительные расстояния)**
- **Убой**
- **Управление популяцией бродячих собак**
- **Рабочие лошади**
- **Благополучие животных в кризисных ситуациях**

❖ Типы мероприятий

Обучение и подготовка:

- Рабочие встречи
- Семинары
- Обучение преподавателей
- Сценарий на всю продолжительность перевозки

Разработка кампаний по повышению информированности: бродячие собаки, рабочие лошади

❖ Бюджет

~ В среднем 150 000 евро в год

❖ Обмен информацией

- Ежегодный бюллетень
- Вебсайт - <https://awp.oie.int>

The screenshot displays the OIE Platform website for Europe. At the top, there is a navigation bar with 'HOME', 'ABOUT', 'ACTION PLAN', 'ACTIVITIES', 'EVENTS', and 'CONTACT'. A search bar is located on the right. The main banner features a dog's face and the text 'IMPROVING ANIMAL WELFARE IN EUROPE by empowering Veterinary Services to take actions'. Below the banner, there are several content blocks: 'What's New' with news items from 2018 and 2019; 'Upcoming Events' listing various seminars and conferences; 'Platform Highlight' featuring a newsletter; 'OIE eDEPOSITORY MATERIALS' with links to practice codes and monitoring guides; and 'ACTIVITIES', 'NEWSLETTERS', 'MATERIALS', and 'NEXT EVENT' sections. At the bottom, there is a 'USER LOGIN' section with fields for member name, group type, password, and login button, and a 'DIRECT ENQUIRY' section with fields for name and email, a security check box, and a 'SEND' button. The footer contains contact information for the OIE Sub-Regional Representation in Brussels, direct links to various sections, login/news/contact options, legal disclaimer, and social media icons.

Основа для внешней оценки

- ❑ Конец 2016: 1^я попытка провести внешнюю оценку – 1^й план действий (2014-2017 гг).
- ❑ 2017, 2018: неоднократные призывы к проведению оценки, в том числе
 - В ходе заседания руководящей группы SG10 в Берлине, май 2018 г.
 - В ходе работы региональной комиссии МЭБ по Европе в Тбилиси, сентябрь 2018 г.
- ❑ Осень 2018: весомый аргумент в виде запроса Европейской Комиссии рассмотреть ее следующий вклад в Платформу (2019/2020)

Временные рамки для внешней оценки



октябрь 2018



разработка технического задания по проведению оценке и выбору иностранного консультанта



10 января 2019



Организационное совещание



16 апреля 2019



Представление проекта отчета



29-30 апреля 2019



Представление на совещании RCG8 (Мадрид)

15-16 мая 2019



Представление и обсуждение на совещании SG12 (Лион)

Техническое задание на проведение внешней оценки

- ❑ **Масштабы оценки** = 1^й план действий
2^й план действий на нынешнем этапе реализации

- ❑ **Цели и задачи оценки**

Общая цель = предоставить обоснованную и аналитическую оценку Платформы в качестве основы для руководства ее будущим развитием, для её использования:

- Органами МЭБ: Генеральной Ассамблеей; Советом; Бюро региональной комиссии
- Руководством МЭБ: Генеральным директором, Заместителями; Начальниками управлений, Региональными/субрегиональными представителями
- Нынешними и перспективными донорами
- Участниками платформы и заинтересованными сторонами

Конкретные цели:

- Оценка эффективности и действенности первого и второго планов действий
- Предоставление рекомендаций по подготовке 3-го плана действий, определение сфер для дальнейшего улучшения положения дел с точки зрения:
 - Эффективности
 - КПД
 - Управления
 - Объемов и мониторинга деятельности

❑ **Вопросы для оценки = В какой степени:**

- ...Платформа МЭБ по благополучию животных была эффективной в реализации Планов действий?
- ...Мероприятия данной Платформы МЭБ были эффективно проведены с точки зрения средств, человеческих ресурсов и времени реализации?
- ... Можно сегодня определить, была ли деятельность данной Платформы МЭБ эффективной в достижении ее общих и конкретных целей?
- ...Текущая деятельность, сфера охвата и рамки мониторинга соответствуют потребностям региона?

Методология

- **Работа и анализ** стратегических документов Платформы:
 - Пояснительная записка
 - Планы действий
 - Бюллетени и др.

- **Опрос и собеседование с 22** важнейшими источниками информации:
 - Сотрудники МЭБ,
 - Бюро Региональной комиссии по Европе,
 - Доноры платформы,
 - участники Руководящей группы,
 - Представители некоторых стран-бенефициаров.

- **Качественный опрос** в 53 странах региона.

Собеседование и опрос

Категория	Описание деталей	Число
Высшее руководство МЭБ и сотрудники штаб-квартиры	<p>Генеральный Директор</p> <p>Финансовый Директор</p> <p>Руководитель управления, отвечающий за обеспечение благополучия животных</p> <p>Сотрудник проекты (отдел глобального финансирования)</p> <p>Действующий секретариат Платформы (x2)</p> <p>Бывший секретариат Платформы</p>	7
Сотрудники бюро региональной комиссии	Австрия	1
Члены и наблюдатели Платформы SG	Испания, Турция, МЭБ, IZSAM Teramo, ICFAW	7
Страны-бенефициары	Грузия, Северная Македония, Греция	3
Доноры платформы	Европейская Комиссия, Ирландия, Швейцария	4
		22

Качественный опрос

Цель

- Получение обратной связи, отзывов и мнений заинтересованных сторон, которые не могли быть опрошены

Темы, включенные в опрос

- Специализация и параметры респондента и связь с Платформой
- Осведомленность о Платформе
- Актуальность деятельности и мероприятий Платформы
- Качество мероприятий, проводимых Платформой
- Влияние деятельности и мероприятий Платформы, в том числе на соответствие стандартам МЭБ и повышение осведомленности
- Извлеченные уроки

Участники опроса - 31

Страны		Партнеры
<ul style="list-style-type: none">• Армения• Бельгия• Хорватия• Кипр• Дания• Германия• Венгрия• Исландия• Киргизстан• Латвия• Лихтенштейн• Мальта	<ul style="list-style-type: none">• Черногория• Северная Македония• Норвегия• Португалия• Румыния• Сербия• Словакия• Словения• Швеция• Турция• Великобритания	<ul style="list-style-type: none">• AnimalhealthEurope• Copa-Cogeca• European Federation of Animal Health Services• FVE• International Fund for Animal Welfare• World Animal Protection

Передовой опыт Платформы

Что бы вы назвали передовым опытом Платформы с учётом тех мероприятий в которых вы успели принять участие?

Что бы вы предложили провести в рамках мероприятий Платформы?



Результаты оценки

Уместность

В какой степени текущая деятельность, сфера охвата и структура мониторинга соответствуют потребностям региона?

- Платформа является важным инструментом содействия благополучию животных в более широком европейском регионе.
- Структура управления Платформы обеспечивает коллективный подход к определению целей и мероприятий.

НО

- Цели Платформы сформулированы на макроуровне, а мероприятия, включенные в план действий, недостаточно конкретны для удовлетворения потребностей на уровне отдельных стран.
- У Платформы нет надежной системы мониторинга и оценки

КПД

В какой степени Платформа МЭБ по защите животных была эффективной в реализации Планов действий?

- Платформа идет по пути осуществления запланированных мероприятий
- Эффективность оценивается высоко с точки зрения количества задач, перечисленных и выполненных для каждого мероприятия в Плане действий

ОДНАКО

- Степень, в которой мероприятия достигли намеченных результатов, менее очевидна.
- Оценка “нематериальных” результатов, таких как уровни осведомленности или потенциал, или изменение отношения и поведения, является сложной задачей в рамках нынешней системы результатов.

Эффективность

В какой степени деятельность Платформы по благосостоянию животных МЭБ была проведена эффективно с точки зрения средств, человеческих ресурсов и сроков реализации?

- Существенных задержек в реализации мероприятий не было
- Доноры и страны-респонденты рассматривают Платформу как “хорошее соотношение цены и качества”

ПРИ ЭТОМ

- Расходы намного ниже предполагаемых потребностей в финансировании - необходим более профессиональный подход
- Людские ресурсы: Секретариат Платформы недоукомплектован или недостаточно полагается на ресурсы штаб-квартиры МЭБ (связь, логистика и специалисты)

Краткосрочная перспектива / первоначальные результаты

В какой степени сегодня можно определить, была ли деятельность Платформы защиты животных МЭБ эффективной в достижении ее общих и конкретных целей?

- Нельзя назвать её реализованной в полной мере.
- Оценка воздействия [т.е. внедрение стандартов МЭБ, улучшение знаний и повышение осведомленности] требует:
 - времени: реализация мероприятий Платформы началась совсем недавно
 - показателей: имеющиеся индикаторы не предназначены для измерения воздействия
 - известная базовая ситуация: недоступна на систематической основе
- Потенциал / финансовые ограничения в странах-бенефициарах

Рекомендации по результатам оценки

Рекомендации (1/2)

- 1. Платформе следует искать пути для усиления взаимодействия с заинтересованными сторонами, чтобы поддерживать темп**
→ Ротация членства в Руководящей группе?
- 2. Платформе надлежит изучить способы более тщательного подхода к технической помощи.**
- 3. Платформе следует сократить масштабы своей деятельности, одновременно увеличивая целевую аудиторию.**
 - i. Сократить общее количество мероприятий и сосредоточиться на повышении качества и эффективности, учитывая при этом потенциал стран-бенефициаров
 - ii. Целевая аудитория курсов обучения инструкторов может включать ветеринарные кафедры университетов / факультетов с целью повышения
 - 1) качества передачи знаний и
 - 2) устойчивости созданного потенциала.

Рекомендации (2/2)

4. Платформе следует постоянно собирать отзывы и проводить самооценку
5. Платформе нужно развивать способность оценки достижений и влияния
6. Платформа должна систематически отслеживать и изучать результаты
→ *создание системы мониторинга и оценки*

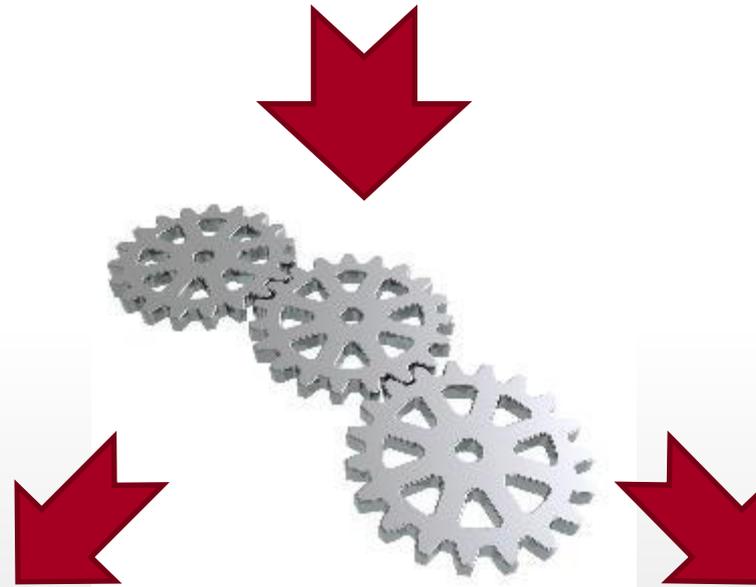
5. Секретариату следует чаще общаться и обмениваться информацией о деятельности Платформы, достижениях и, что более важно, о планируемых последующих мероприятиях
→ *Веб-сайт Платформы следует обновлять более регулярно*

6. Введение одной должности в Секретариате МЭБ в Брюсселе могло бы оказать положительное воздействие на результаты деятельности

Хорошо, а дальше что?

Отчет по оценке

- Окончательный вариант отчёта
- Публикация на сайте



Изменения в
концептуальную
записку

3^й план
действий

2020-2022 гг.