



**Национальный семинар по выстраиванию связей между  
Международными медико-санитарными правилами  
(ММСП) и Инструментом оценки МЭБ эффективности  
работы ветеринарных служб (ПВС)**

14-17 мая 2018  
Ереван, Армения



Организовано Министерством здравоохранения, Инспекционным органом  
продовольственной безопасности, Министерством сельского хозяйства,  
ВОЗ и МЭБ

При финансовой поддержке Роспотребнадзора, Российская Федерация

## **Благодарность**

*Организаторы семинара выражают признательность властям Республики Армения за содействие в подготовке и проведении семинара,*

*Организаторы и участники выражают благодарность Российской Федерации за финансирование этого семинара.*

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>СОДЕРЖАНИЕ</b> .....	Erreur ! Signet non défini.
<b>СОКРАЩЕНИЯ</b> .....	Erreur ! Signet non défini.
<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	Erreur ! Signet non défini.
Общие сведения .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Цели семинара и ожидаемые результаты .....	4
<b>ОТЧЕТ ПО СЕССИЯМ</b> .....	<b>5</b>
Открытие семинара .....	5
Сессия 1: Концепция «Единого здоровья» и национальные перспективы ....	6
Сессия 2: Путь к «Единому здоровью» – взаимодействия и пробелы.....	7
Сессия 3: Налаженные связи на пути к «Единому здоровью» .....	9
Сессия 4: Перекрестки – отчеты ПВС и ММСП.....	11
Сессия 5: Совместная разработка дорожной карты.....	12
Сессия 6: Завершение подготовки совместной дорожной карты .....	13
Сессия 7: Путь вперед.....	14
Закрытие семинара.....	15
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ СЕМИНАРА</b> .....	<b>16</b>
Результат 1: Оценка уровня сотрудничества по 15 ключевым техническим областям .....	16
Результат 2: Цели и действия, определенные по техническим областям ....	17
Результат 3: Приоритизация результатов .....	26
<b>ОЦЕНКА СЕМИНАРА</b> .....	<b>27</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	<b>29</b>
Приложение 1: Программа семинара.....	29
Приложение 2: Список участников.....	32

## СОКРАЩЕНИЯ

ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВС	Ветеринарная служба
ГБР	Группа быстрого реагирования
ГПОЗ	Глобальная программа охраны здоровья
ИОПБ	Инспекционный орган продовольственной безопасности
МЗ	Министерство здравоохранения
МСХ	Министерство сельского хозяйства
ММО	Механизм мониторинга и оценки
ММСП	Международные медико-санитарные правила (2005 г.)
МЭБ	Всемирная организация (охраны) здоровья животных (прежнее название – Международное эпизоотическое бюро)
НСВС	Национальный семинар по выстраиванию связей
НПДБОЗ	Национальный план действий по обеспечению безопасности общественного здоровья
НЦКПЗ	Национальный центр по контролю и профилактике заболеваний
ПВС	Деятельность ветеринарных служб (от PVS – Performance of Veterinary Services)
СОП	Стандартная операционная процедура
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) и Всемирная организация здоровья животных (МЭБ) – это две основные международные структуры, отвечающие за предоставление справочных материалов и руководств для работников общественного здравоохранения и служб охраны здоровья животных. ВОЗ и МЭБ, работая в тесном сотрудничестве с ФАО, активно продвигают и укрепляют межсекторальный координированный подход к сотрудничеству между учреждениями и системами в целях предотвращения, выявления и контроля болезней животных и человека. Они разработали различные механизмы, инструменты и справочные руководства для укрепления потенциала на национальном, региональном и глобальном уровне.

▪ Государства-члены ВОЗ приняли Международные медико-санитарные правила (ММСП, пересмотрены в 2005 г.) – юридически обязывающий документ в отношении мер профилактики и контроля событий, которые могут представлять собой чрезвычайную ситуацию в области общественного здравоохранения, имеющую международное значение. Согласно этим правилам государства-участники **должны развивать, укреплять и поддерживать** минимальные национальные основные возможности в области общественного здравоохранения **для выявления, оценки, уведомления и реагирования в связи с угрозами для здоровья населения**, а также осуществлять планы действий по созданию и поддержанию таких возможностей на всей территории своих стран. Специалисты ВОЗ разработали различные инструменты для оценки и мониторинга, такие как **Механизм мониторинга и оценки (ММО) ММСП**, который включает, в частности, Вопросник для ежегодной отчетности по мониторингу прогресса и другие инструменты оценки.

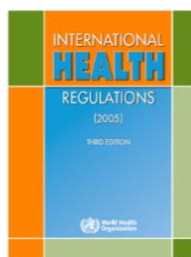
▪ МЭБ – это межправительственная организация, отвечающая за разработку стандартов, руководств и рекомендаций по охране здоровья животных и борьбе с зоонозами. Эти рекомендации и нормативы изложены главным образом в кодексах МЭБ по здоровью наземных и водных животных и в соответствующих пособиях. Для того чтобы достичь устойчивого повышения уровня соблюдения этих стандартов национальными ветеринарными службами, в частности, по качеству ветеринарных услуг, на уровне МЭБ разработана **Процедура оценки деятельности ветеринарных служб (ПВС)**, которая состоит из различных инструментов, призванных помогать странам в объективной оценке и устранении основных недостатков, выявляемых в их ветеринарных службах.

Эти инструменты отходят от парадигмы навязанного извне, краткосрочного, «вертикального» реагирования на чрезвычайные ситуации только по конкретным заболеваниям. Они вносят вклад в более устойчивое, долгосрочное, «горизонтальное» усиление систем здравоохранения и здоровья животных. Подходы ММСП ВОЗ и ПВС МЭБ позволяют странам определить сильные и слабые стороны в их соответствующих функциях и деятельности и способствуют приоритизации и построению стратегии улучшения. Более того, они вовлекают страны в рутинный мониторинг и механизм последующего контроля общей эффективности их работы и помогают определить их нужды для соответствия международному законодательству и стандартам.

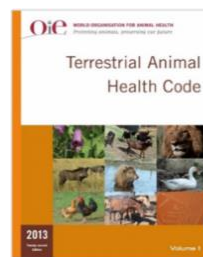
## HUMAN HEALTH

## ANIMAL HEALTH

International  
Legal  
Framework



IHR (2005)



OIE Standards

Assessment tools  
for country  
capacities



Инструмент ежегодной оценки



PVS Pathway

Использование инструментов мониторинга ММСП ВОЗ и процедуры ПВС МЭБ обеспечивает **детальную оценку существующих возможностей и пробелов с более полным согласованием подходов к наращиванию потенциала и стратегий** на страновом уровне между секторами здравоохранения и охраны здоровья животных. Национальные семинары по выстраиванию связей между ММСП и ПВС (НСВС) позволят странам более глубоко изучить возможные области пересечения деятельности МЭБ и ММСП и найти адекватные точки соприкосновения для развития и укрепления координации. Систематический подход с применением удобных для использования материалов, примеров из практики и групповых упражнений помогает выявить синергии, оценить пробелы и определить оперативные стратегии, которые будут использоваться директивными органами для обеспечения согласованных мер корректировки и стратегических инвестиций в национальные планы действий по повышению уровня безопасности здоровья.

В Армении,

- Повторная миссия Оценки ПВС МЭБ была проведена в 2018 г.;
- Внешняя оценка Основных возможностей ММСП была проведена в 2016 г.;
- Разработка Национального плана действий по обеспечению безопасности общественного здоровья (НПДБОЗ) начата в 2018 г.

## ЦЕЛИ СЕМИНАРА И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основная задача НСВС – предоставить службам здравоохранения и охраны здоровья животных принимающих стран возможности провести анализ имеющихся у них пробелов в сотрудничестве в ключевых технических областях и разработать совместную дорожную карту корректирующих мер и стратегических инвестиций для улучшения работы по профилактике, выявлению и контролю зоонозных болезней в условиях контактов между человеком и животными.

## ММСП-ПВС НСВС фокусируется на следующих стратегических целях:

- **Свободное обсуждение (мозговая атака):** рассмотреть результаты проведенных страновых оценок в рамках ММСП и процедуры ПВС и определить пути использования полученных результатов.
- **Продвижение принципа «Единое здоровье»:** оптимизировать диалог, координацию и сотрудничество между секторами здравоохранения и охраны здоровья животных в целях стратегического планирования направлений для совместных действий и развития синергий.
- **Создание устойчивых сетей:** содействовать укреплению межсекторального сотрудничества посредством обеспечения более полного понимания соответствующих функций и мандатов.
- **Стратегическое планирование:** дать обоснование для разработки планов и инвестиций (включая национальный план действий по обеспечению безопасности общественного здоровья) на основе структурированного и согласованного определения потребностей и вариантов для улучшения ситуации.

## Ожидаемые результаты семинара

1. Повышение осведомленности и углубление понимания ММО ММСП и процедуры ПВС МЭБ, их различий и взаимосвязей.
2. Понимание вклада ветеринарных служб в осуществление ММСП (2005 г.) и того, каким образом результаты процедуры ПВС и ММО ММСП можно использовать в процессе стратегического планирования.
3. Выявление имеющихся сильных и слабых сторон в сотрудничестве между службами здравоохранения и охраны здоровья животных по ключевым техническим областям.
4. Определение последующих практических шагов и мероприятий по разработке и осуществлению совместной национальной дорожной карты для укрепления сотрудничества и координации.

Программа семинара находится в Приложении 1.

## ОТЧЕТ ПО СЕССИЯМ

Национальный семинар по выстраиванию связей (НСВС) по Международным медико-санитарным правилам (ММСП) и Инструменту МЭБ по Оценке эффективности ветеринарных служб (ПВС) состоялся в г. Ереван, Армения, с 15 по 17 мая 2019 г., по официальному приглашению Правительства Армении и при организационной поддержке, оказанной Страновым офисом ВОЗ и Региональным представительством МЭБ в Европе. В работе семинара приняли участие 63 участника из Министерства здравоохранения (МЗ), Инспекционного органа по продовольственной безопасности (ИОПБ) и Министерства сельского хозяйства (МСХ), в том числе из центрального и марзового уровней, а также представители Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), Всемирной организации здоровья животных (МЭБ). Представители партнеров по развитию здравоохранения (Роспотребнадзор, Российская Федерация) и Агентства по уменьшению угроз (США) присутствовали в качестве наблюдателей.



В работе семинара использовалась интерактивная методика и структурированный подход с применением наглядных материалов, примеров из практики, групповых упражнений, видеосюжетов и техники организации дискуссий. Все участники получили *Методическое пособие для участника*, в котором была приведена вся необходимая информация, такая как цели семинара, инструкции для рабочих групп, ожидаемые результаты по каждой сессии и т.д. Сессии были структурированы в виде пошагового процесса:

---

## ОТКРЫТИЕ СЕМИНАРА

Со вступительной речью выступили доктор Лилит Аветисян (Заместитель Генерального Директора Национального центра по контролю и профилактике заболеваний (НЦКПЗ)), доктор Георгий Аветисян (Глава Инспекционного органа продовольственной безопасности (ИОПБ) Правительства Республики Армения), доктор Егор Зайцев (Представитель ВОЗ в Республике Армения) и Залимхан Омариев (Роспотребнадзор, Российская Федерация). Спикеры подчеркнули важность подхода Единого Здоровья для усиления сотрудничества между секторами здоровья людей и животных, необходимости определения пробелов для продвижения в сторону лучшей координации и разработки дорожной карты для создания устойчивых связей между двумя секторами. Они акцентировали внимание на необходимости разработки всестороннего и координированного подхода, в особенности относительно приоритетных зоонозных болезней, с целью их интегрированного контроля и надзора. Была подчеркнута роль НСВС для создания возможности двум секторам усилить их политику и готовность сделать вклад в эту совместную стратегию. Спикер из Российской Федерации представил программу финансовой поддержки Армении и других стран, а также специфические цели на 2019 год, в том числе проведение исследований, усиление эпидемиологии, возможностей реагирования на чрезвычайные ситуации.

---

## СЕССИЯ 1: КОНЦЕПЦИЯ «ЕДИНОГО ЗДОРОВЬЯ» И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В документальном видео была представлена Концепция Единого Здоровья, ее история, основные принципы и цели, и как она стала международной парадигмой. В видео также была представлена общая информация о семинаре в глобальном и национальном контексте, а также информация о сотрудничестве между ВОЗ, МЭБ и ФАО.

Доктор Лиана Торосян, Глава отдела эпидемиологии инфекционных заболеваний НЦКПЗ, представила результаты сотрудничества секторов здоровья человека и животных, подчеркнув что оба сектора испытывают трудности, если работают отдельно. Также она представила национальное законодательство, обновленное в соответствии с требованиями ММСП и подхода Единое Здоровье. Несмотря на прогресс и количество мероприятий, фокусированных на приоритетные заболевания, антибиотикорезистентность, надзор, общественную осведомленность, конференции, тренинги, упражнения на всех уровнях, внедрение концепции Единого Здоровья требует дальнейшего совместного сотрудничества, имплементации, а также вовлечение других заинтересованных сторон.

Существует необходимость пересмотра законодательства для придания законной силы концепции Единое Здоровье в стране. В Армении сформированы рабочие группы по бруцеллезу, сибирской язве, безопасности продуктов питания, однако требуется больше практического применения для усиления возможностей и установления профессионального сотрудничества, а также сотрудничества и в области образования. МЗ адаптировало Трёхсторонний гид по зоонозам (ВОЗ-ФАО-МЭБ) «для установления сотрудничества между секторами здоровья человека и животных на уровне страны».



Представитель ИОПБ, доктор Артур Меликян, Заместитель Главы Ветеринарной инспекции, дал детальную презентацию, включающую распределение ответственностей в области надзора и контроля болезней ветеринарного и фитосанитарного секторов и прогресс в области общественного информирования, тренингов и разработки руководств.

Существующая рабочая группа по надзору за заболеваниями обеспечивает обмен информацией между двумя секторами, а также совместный надзор. Однако, хотя оба сектора значительно продвинулись в совместной работе по бруцеллезу и сибирской язве за последние 10 лет, они признают необходимость улучшения двустороннего сотрудничества, в частности необходимо уточнить определение случаев, усилить координацию, а также укрепить структуры и законодательство.

Были объяснены подходы и методология семинара, а также представлено методическое пособие для участников семинара.

Второе видео ознакомило участников с конкретными примерами межсекторального сотрудничества, иллюстрирующими решение вопросов здоровья в условиях контактов между человеком и животными.

### Результаты Сессии 1:

В конце сессии участники согласились, что:

- Межсекторальное сотрудничество между отраслями и службами охраны здоровья животных и здравоохранения существует, однако главным образом во время вспышек; при повышении уровня готовности можно достичь гораздо более значительных результатов в сфере, связанной с контактами между человеком и животными.
- Оба сектора имеют общие задачи и проблемы и проводят аналогичные мероприятия. Существуют компетенции, которые могут быть объединены. Эту работу необходимо проводить на основе сотрудничества.
- ВОЗ, МЭБ и ФАО активно продвигают идею «Единого здоровья» и могут оказывать странам техническую помощь для укрепления межсекторального сотрудничества на центральном, местном и техническом уровне.

## СЕССИЯ 2: ПУТЬ К «ЕДИНОМУ ЗДОРОВЬЮ» – ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И ПРОБЕЛЫ

Участники были разделены на пять рабочих групп, в которых были перемешаны представители обоих секторов и разных уровней (центральный и марзовый). Группам были выданы сценарии случаев (Таблица 1), в основе которых лежали болезни, актуальные для страны (бешенство, сибирская язва, грипп птиц H5N1, бруцеллез и эхинококкоз), разработанные в сотрудничестве с представителями страны.

*Таблица 1: Сценарии разных случаев, использованные на семинаре*

### **Бешенство - (правовая оговорка: этот инцидент является полностью вымышленным)**

Бродячая собака, которая, по имеющимся сообщениям, покусала двух коров и вела себя агрессивно по отношению к людям, покусала нескольких детей в том же жилом районе на окраине города Армавир. Собаку поймали, посадили на цепь и проинформировали ветеринарную службу.

**Сибирская язва - (правовая оговорка: этот инцидент является полностью вымышленным)**

Девять человек обратились в сельскую больницу села Чамбарак с типичными для сибирской язвы поражениями кожи. Один из пациентов – рабочий пригородной сельской скотобойни.

Не менее 60 человек, которые, по сообщениям, употребляли в пищу непроверенное мясо села Чамбарак, были обследованы на сибирскую язву. Заболевшие были в срочном порядке направлены в центр первичной медико-санитарной помощи после того, как у них развились симптомы, типичные для кожной формы сибирской язвы. Человек, который продал непроверенное мясо, скрылся, узнав о том, что его соседи заболели.

**Птичий грипп - (правовая оговорка: этот инцидент является полностью вымышленным)**

В инфекционную больницу города Арзни поступили два пациента с пневмонией. Лабораторное тестирование с применением ОТ-ПЦР дало позитивный результат на вирус птичьего гриппа подтипа H5N1. Один из пациентов занимается разведением бройлерных цыплят, которых он выставляет на продажу три раза в неделю на местном рынке. Второй пациент сообщил, что за неделю до начала заболевания он посещал этот самый рынок, где приобрел четырех кур.

**Бруцеллез - (правовая оговорка: этот инцидент является полностью вымышленным)**

В течение последнего месяца у трех коров, принадлежащих фермеру, владельцу мелкого молочного хозяйства в селе Геташен случились выкидыши. После первых двух выкидышей фермер не сообщил о проблеме местному ветеринарному инспектору, поскольку ферма находится слишком далеко от районного ветеринарного управления. Однако третий выкидыш произошел за день до рыночного дня и фермер в этой связи находился в городе Раздан, где он встретился с районным ветеринаром и упомянул, что у трех из коров недавно случился выкидыш. Ветеринар незамедлительно отправился на ферму, и провел исследования молока у всех трех животных с помощью кольцевой реакции, у которых случился выкидыш, и обнаружил, что все они положительны на бруцеллез.

**Эхинококкоз - (правовая оговорка: этот инцидент является полностью вымышленным)**

Фермер в Вайотсдзорском марзе был доставлен в больницу с желтухой и болью в животе. Ультразвук обнаружил нетипичные уплотнения в печени, а лабораторные тесты подтвердили, что пациент был заражен эхинококком *Echinococcus multilocularis*. Данный случай является четвертым случаем заражения человека в данной области за последние два месяца и местные жители начинают волноваться, поскольку в данной области местные собаки зачастую заражены эхинококком.

Используя опыт работы при предшествующих вспышках зоонозных болезней, участники обсудили, какие практические меры они предприняли бы при этих событиях, и оценили уровень сотрудничества между ветеринарными и медико-санитарными службами по 15 ключевым техническим областям: координация, расследование, эпиднадзор, коммуникация и др. Эти мероприятия / области сотрудничества были представлены на цветных карточках технических областей: зеленый для “хорошего сотрудничества”, желтый для “посредственного сотрудничества” и красный для “сотрудничества, которое нуждается в улучшении” (Рисунок 1).



*Рисунок 1: Участники работают над сценарием случая и оценивают уровень сотрудничества между секторами по 15 ключевым техническим областям*

Каждая группа презентовала и обосновала результаты своей работы во время последующей пленарной сессии. Результат 1 подводит итоговые результаты всех пяти групп, работавших с болезнями.

#### **Результаты Сессии 2:**

- Определены направления сотрудничества, обсуждены совместные мероприятия.
- Оценен уровень сотрудничества между двумя секторами по 15 ключевым техническим областям (Результат 1).
- Выявлены основные пробелы в сотрудничестве.

#### **СЕССИЯ 3: НАЛАЖЕННЫЕ СВЯЗИ НА ПУТИ К «ЕДИНОМУ ЗДОРОВЬЮ»**

Документальный видеосюжет ознакомил участников с международными правовыми основами здравоохранения (ММСП 2005) и здоровья животных (стандарты МЭБ), а также инструментами оценки возможностей страны, такими как ежегодные отчеты в системе общественного здравоохранения и Путь ПВС МЭБ в ветеринарной службе. Были объяснены различия и сходства между этими инструментами. Участникам была представлена большая матрица ММСП-ПВС с перекрестными соединениями индикаторов ММСП (ряды) и индикаторов Оценки ПВС (колонки) (Рисунок 2).

Используя интерактивный подход, рабочие группы определили наиболее соответствующие клетки и наклеивали свои *карточки технических областей* на матрицу в соответствии с их индикаторами. Пленарный анализ результатов показал кластеры, где наблюдались явные пробелы, и проиллюстрировал, что большинство пробелов были системными, а не зависящими от болезней.



*Рисунок 2: Картирование пробелов путем наклеивания отобранных карточек технических областей на матрицу ММСП-ПВС*

Участники обсудили основные кластеры пробелов. Участники обратили внимание, что технические области, которые нуждаются в улучшении координации и сотрудничества между медицинским и ветеринарным секторами, существуют во многих тесно связанных технических функциях этих секторов, что также нашло свое отражение в количестве баллов, полученными в результате Сессии 2 (Результат 1). Для того чтобы искоренить эти пробелы, было решено скомбинировать взаимосвязанные технические области. Было принято решение, что до конца семинара участники будут фокусироваться на следующие технические области:

- Приоритетная техническая область 1: Координация на местном и техническом уровнях
- Приоритетная техническая область 2: Полевое расследование и реагирование
- Приоритетная техническая область 3: Оценка рисков, надзор и лаборатории
- Приоритетная техническая область 4: Коммуникация

Область 'Финансы' также показала значительное отставание в межсекторальном сотрудничестве. Однако участники согласились, что аудитория этого семинара не обладает достаточной экспертизой для определения существенных улучшений в этой области. Эта область остается, тем не менее, одним из существенных пробелов, ослабляющих эффективность межсекторального сотрудничества.

### **Результаты Сессии 3:**

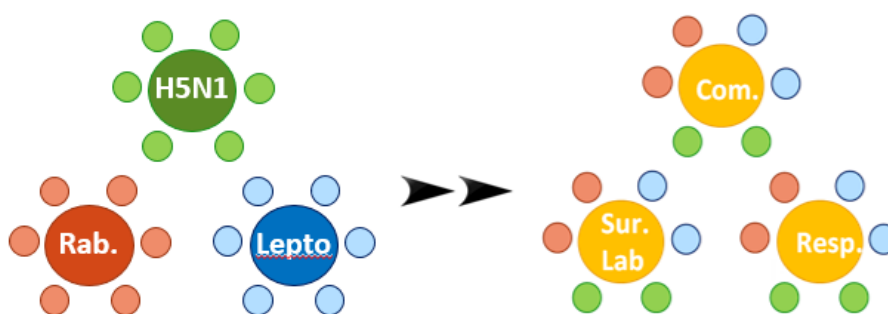
- Участники получили представление о наличии инструментов для анализа оперативных возможностей по каждому из секторов.
- Достигнуто понимание того, какой вклад вносит ветеринарный сектор в осуществление ММСП.
- Имеются знания о связях между ММО ММСП и процедурой ПВС. Проведен совместный разбор результатов оценки потенциала, который может помочь в выявлении возможной синергии и в оптимизации сотрудничества.



- Участники поняли, что большинство выявленных пробелов не относится к конкретным болезням, но носит системный характер.
- Определены технические области, на которые следует обратить особое внимание на следующих занятиях.

#### СЕССИЯ 4: ПЕРЕКРЕСТКИ – ОТЧЕТЫ ПВС И ММСП

Четыре новые рабочие группы были сформированы для всех приоритетных технических областей с участием представителей всех предыдущих групп (Рисунок 3).



*Рисунок 3: Абстрактная диаграмма, описывающая организацию рабочих групп для Сессий 2-3 (слева) и Сессий 4-5 (справа).*

Для позиционирования определенных ранее пробелов с соответствующими им индикаторами в ММСП и ПВС была использована матрица. Затем каждая рабочая группа открыла экспертные отчеты (ММСП ММО и Оценка ПВС) и выбрала основные сведения и рекомендации в соответствии со своими техническими областями (Рисунок 4).



*Рисунок 4: Участники используют оценки секторов общественного здравоохранения и здоровья животных чтобы найти соответствующие пробелы и рекомендации.*

#### Результаты Сессии 4:

- Есть четкое понимание оценочных докладов по обоим секторам, в частности их предназначения и структуры.
- Выделены основные пробелы, относящиеся к каждой технической области.
- Извлечены основные рекомендации из существующих докладов.
- Начинает формироваться общее понимание необходимых усилий.

#### СЕССИЯ 5: СОВМЕСТНАЯ РАЗРАБОТКА ДОРОЖНОЙ КАРТЫ

Работая в тех же группах, что и на предыдущих сессиях, участники получили задание определить от трех до десяти совместных мероприятий для группы в соответствии с технической областью группы, которая была определена ранее. Используя результаты предыдущих сессий (упражнения со сценариями случаев, работа с отчетами), а также свой собственный опыт, участники провели коллективные обсуждения и мозговую атаку с целью определения совместных мероприятий для улучшения взаимодействия двух секторов. Участники обсудили свои идеи в группах и написали их на флипчартах (Рисунок 5).



*Рисунок 5: Группа, работающая над “Координацией” определила 2 цели и 4 мероприятия для улучшения сотрудничества между двумя секторами в этой области*

#### Результаты Сессии 5:

- Определены четкие и достижимые мероприятия для совершенствования сотрудничества между двумя секторами по всем выбранным техническим областям.
- Были оценены воздействие каждого мероприятия и сложность его имплементации

## СЕССИЯ 6: ЗАВЕРШЕНИЕ ПОДГОТОВКИ СОВМЕСТНОЙ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ

Продолжая работу в тех же самых группах, как и в предыдущей сессии, участники подробно изложили детали мероприятий путем заполнения *Карточек Мероприятий* по каждой деятельности. Необходимая информация включала в себя ожидаемую дату проведения мероприятия, структуры, ответственные за осуществление деятельности, а также детальный процесс имплементации. Сложность имплементации и ожидаемое воздействие каждого мероприятия были оценены с использованием красных и синих стикеров соответственно, а также полу-количественной шкалы (от 1 до 3).

Мероприятия, связанные между собой, были сгруппированы в определенные цели (Рисунок 6).



*Рисунок 6: Участники готовят карточки Целей после того, как карточки Мероприятий были заполнены детальной информацией.*

Рабочие группы продолжили работу, чтобы закончить их цели и деятельности. Затем было организовано упражнение «Мировое кафе», чтобы участники могли сделать свой вклад в разработанные другими группами *Карточки Мероприятий* по всем техническим областям. Каждая группа номинировала докладчика, задачей которого было подытожить результаты работы группы для других групп. Каждая группа чередовалась по кругу между разными стендами чтобы сделать свое предложение или оставить комментарий по всем техническим областям. Группы имели возможность оставить наклеенные заметки по целями и деятельностям других групп, если они считали что нужно что-либо изменить, дополнить или уточнить (Рисунок 7).

В конце упражнения каждая группа вернулась к своему стенду и докладчик подытожил информацию полученную от других групп. Группы получили 20 минут чтобы ответить на вопросы или изменения, которые поступили от других участников. Цели и деятельности были подправлены соответственно комментариям, и оставшиеся вопросы были обсуждены во время финальной пленарной сессии.





*Figure 7: Упражнение Мировое Кафе: группа “Полевое расследование и реагирование” комментирует мероприятия, подготовленные группой “Оценка рисков, надзор и лаборатория”.*

В общем , четыре группы определили 7 ключевых целей и 30 мероприятий. Детальные результаты представлены в [Результате 2](#).

### Приоритизация Целей

Для приоритизации целей, определенных техническими рабочими группами, участников попросили проголосовать за каждую цель, которую они считают самой приоритетной. Каждый участник получил три индивидуальных белых стикера для голосования. 50 участников приняли участие в голосовании. Приоритизация показала, что все технические области, выбранные в процессе воркшопа, являются существенными для усиления межсекторального сотрудничества. Однако улучшение коммуникации по приоритетным зоонозам было выбрано как имеющее самый высокий приоритет в стране. Все результаты голосования можно найти в [Результате 3](#).

### Результаты Сессии 6:

- По каждому мероприятию были определены желаемый срок имплементации, необходимая поддержка, измеряемые индикаторы и другие детали имплементации
- Составлена гармонизированная, конкретная и реалистичная дорожная карта.
- Достигнуты согласие и сопричастность всех участников, которые уверены, что внесли необходимый вклад во все области дорожной карты.
- Осуществлена приоритизация мероприятий.

### СЕССИЯ 7: ПУТЬ ВПЕРЕД

Были представлены и обсуждены результаты голосования по приоритизации целей.

Эта сессия дала двум секторам возможность выразить их точку зрения относительно имплементации результатов воркшопа.

Участники из Министерства здравоохранения, Инспекционного органа по продовольственной

безопасности и Министерства сельского хозяйства выразили согласие по поводу важности работы, проделанной в течении 3-дневного семинара, и оценивают ее как фундаментальную и целостную главу в развитии стратегического плана, который будет имплементирован в Армении в контексте концепции Единое Здоровье. МЗ выразило уверенность, что все мероприятия, разработанные на семинаре, станут частью начатого Национального плана действий по обеспечению безопасности общественного здравоохранения (НПДБОЗ). Сектор общественного здравоохранения выразил свою готовность использовать момент и вовлечь участников семинара и приглашенных специалистов для тщательной и более детальной доработки каждого шага предложенных мероприятий.

Инспекционный орган по продовольственной безопасности подчеркнул важность многосекторального процесса в разработке рабочего плана, требующего скорейшей имплементации, вовлечения разных заинтересованных сторон, включая публичных, способных в полной мере подойти к решению задач, определенных в дорожной карте семинара. Была подчеркнута необходимость использования международного и риск-ориентированного подхода в стратегии, продвигаясь вперед с разработкой мероприятий в области надзора, контроля, лабораторной деятельности, пересмотра списка приоритетных зоонозов и коммуникации.

Оба сектора подчеркнули важность совместной работы для достижения успеха в разработке всех этих взаимосвязанных мероприятий и для задействования потенциальных партнеров и доноров, которые могут быть заинтересованы в специфических программах, таких как Роспотребнадзор, который любезно поддержал финансово этот семинар.

Три самых высокоприоритетных компонента были особо подчеркнуты обоими секторами в результате пробелов, обнаруженных на семинаре: оценка рисков, коммуникация рисков и имплементация совместного надзора. Эти технические области будут включены в повестку дня на очередной ежегодной много-секторальной встрече, которая будет организована между обоими секторами.

#### **Результаты Сессии 7:**

- Понимание как результаты семинара могут быть использованы для дополнения существующих планов.
- Определены ближайшие и практические последующие шаги.
- Понимание, что воплощение в жизнь результатов семинара является ответственностью страны.

## **ЗАКРЫТИЕ СЕМИНАРА**

Подводя итоги семинара, участники поблагодарили ВОЗ и МЭБ за возможность совместного участия в Семинаре и конструктивную работу, проведенную для улучшения коммуникации и координации между секторами ветеринарной службы, продовольственной безопасности и сектором общественного здравоохранения. Участники семинара подчеркнули эффективность методологии.

Страновой офис ВОЗ подчеркнул актуальность и важность результатов этого 3-х дневного семинара для разработки мероприятий для НПДБОЗ, необходимость вовлечения всех заинтересованных сторон для обеспечения эффективности и избежания дублирования усилий. ВОЗ и МЭБ акцентировали внимание на важности наращивания потенциала, включая межсекторальное сотрудничество, для увеличения способностей стран региона адекватно реагировать на угрозы и чрезвычайные ситуации. Сотрудничество Армении с ВОЗ и МЭБ будет продолжать следовать намеченного пути, используя все

возможности, такие как семинары, организованные по общим тематикам (зоонозы и антимикробная резистентность). МЭБ выразил готовность оказывать поддержку стране с помощью всех доступных инструментов для улучшения результативности и призвал ветеринарную службу максимально эффективно использовать отчет ПВС.

Все материалы, использованные на семинаре, включая видео и презентации, были скопированы на флеш-накопитель и розданы участникам.

Английская версия этого отчета доступна по ссылке: [www.bit.ly/NBWAmericaEN](http://www.bit.ly/NBWAmericaEN).

## РЕЗУЛЬТАТЫ СЕМИНАРА

### РЕЗУЛЬТАТ 1: ОЦЕНКА УРОВНЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ПО 15 КЛЮЧЕВЫМ ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЛАСТЯМ

Техническая область (карты)	Бешенство	Сибирская язва	H5N1	Бруцеллез	Эхинококкоз	Баллы
Финансы	Красный	Красный	Зеленый	Красный	Красный	8
Совместный эпиднадзор	Красный	Желтый	Красный	Желтый	Красный	8
Координация на техническом уровне	Желтый	Желтый	Желтый	Желтый	Красный	6
Полевое расследование	Красный	Зеленый	Желтый	Желтый	Красный	6
Оценка рисков	Желтый	Желтый	Красный	Зеленый	Красный	6
Коммуникация со СМИ	Зеленый	Желтый	Желтый	Желтый	Красный	5
Коммуникация с заинтересованными сторонами	Красный	Желтый	Желтый	Зеленый	Желтый	5
Лаборатория	Желтый	Зеленый	Желтый	Желтый	Красный	5
Реагирование	Красный	Зеленый	Желтый	Зеленый	Красный	5
Координация на местном уровне	Зеленый	Зеленый	Желтый	Желтый	Красный	4
Образование и тренинги	Зеленый	Желтый	Желтый	Зеленый	Красный	4
Финансирование при чрезвычайной ситуации	Красный	Желтый	Зеленый	Зеленый	Желтый	4
Законодательство и нормативные акты	Зеленый	Зеленый	Зеленый	Зеленый	Красный	2
Персонал	Зеленый	Желтый	Желтый	Зеленый	Зеленый	2
Координация на высоком уровне	Зеленый	Зеленый	Зеленый	Зеленый	Желтый	1

По каждому заболеванию эффективность сотрудничества между секторами здоровья человека и животных оценивалась цветами: зеленый для «хорошего сотрудничества», желтый для «посредственного сотрудничества», красный для «сотрудничество нуждается в улучшении». Для подсчета использовалась полуколичественная шкала (2 балла за красную карточку, 1 балл за желтую и 0 за зеленую). Технические области, выделенные жирным, были выбраны для глубокого анализа в течение последующих сессий семинара.

**РЕЗУЛЬТАТ 2: ЦЕЛИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ОПРЕДЕЛЕННЫЕ В СООТВЕТСТВИИ С ТЕХНИЧЕСКИМИ ОБЛАСТЯМИ**

Мероприятие	Дата получения результата	Сложность (от 1 до 3)	Воздействие (от 1 до 3)	Ответственные органы	Процесс
<b>КООРДИНАЦИЯ НА ВЫСОКОМ, МЕСТНОМ И ТЕХНИЧЕСКОМ УРОВНЯХ</b>					
<b>Цель 1: Эффективная межсекторальная координация на марзовом уровне в контексте Единого Здоровья</b>					
<b>1.1 Разработать и утвердить приказ, обеспечивающий эффективную межсекторальную координацию на марзовом уровне</b>	3 кв. 2019	+	+++	Министерство Здравоохранения (МЗ), Инспекционный орган продовольственной безопасности (ИОПБ), Министерство территориального управления и развития (МТУ)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Разработать функциональные обязанности, цели и задачи рабочей группы</li> <li>2) Создать рабочую группу для разработки приказов 1.2 и 1.3</li> <li>3) Разработать проект приказа о координации на марзовом уровне планов и имплементации мероприятий, касающихся зоонозных болезней, в рамках Единого Здоровья</li> <li>4) Рабочей группе разработать функциональные обязанности марзовых координационных групп, включая меры ответственности за передачу информации, периодичность встреч</li> <li>5) Определить формат и содержание обмена информацией</li> <li>6) Согласовать и утвердить приказ всеми заинтересованными ведомствами</li> </ol>
<b>1.2 Создать постоянные координационные группы на марзовом уровне</b>	3 кв. 2019	++	+++	МЗ, ИОПБ, Национальный центр по контролю и профилактике заболеваний (НЦКПЗ)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) В состав группы включить: <ul style="list-style-type: none"> <li>- эпидемиолог</li> <li>- инфекционист</li> <li>- начальник марза</li> <li>- специалист НЦКПЗ</li> <li>- специалист ИОПБ</li> </ul> </li> <li>2) Обязанности марзовой координационной группы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ эпид ситуации</li> <li>- анализ рисков</li> <li>- согласование мер профилактики и реагирования</li> </ul> </li> </ol>

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- регулярный обмен информацией об эпидситуации и планах</li> <li>- совместная коммуникация рисков</li> <li>- поддержка совместных информационных кампаний</li> </ul>
<b>1.3 Разработать и утвердить приказ о механизме межсекторального взаимодействия МЗ, ИОПБ, МТУ, Министерства чрезвычайных ситуаций (МЧС) на марзовом уровне</b>	3 кв. 2019	+	+++	МЗ, ИОПБ, МТУ, Министерство по чрезвычайным ситуациям (МЧС)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Разработать порядок взаимодействия при возникновении случаев заболевания общих для человека и животных на уровне марзов.</li> <li>2) Разработать соответствующие СОПы</li> <li>3) Согласовать и утвердить совместным приказом</li> </ol>
<b>Цель 2: Усиление межсекторальной координации по зоонозам на национальном уровне</b>					
<b>2.1 Пересмотреть существующий состав рабочей группы на национальном уровне по межсекторальной координации по зоонозам в рамках Единого Здоровья</b>	Август 2019	+	++	МЗ, ИОПБ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Пересмотреть существующую нормативную базу</li> <li>2) Разработать функциональные обязанности деятельности рабочей группы по зоонозам</li> <li>3) Пересмотреть состав группы</li> </ol>
<b>КОММУНИКАЦИЯ</b>					
<b>Цель 3: Создание системы совместной коммуникации по зоонозным заболеваниям</b>					
<b>3.1 Создать постоянную рабочую группу по совместной коммуникации на национальном уровне</b>	4 кв. 2019	+	+++	МЗ, Ветеринарная Служба (ВС), ИОПБ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Включить в состав эпидемиолога, эпизоотолога, пресс-секретарей (Отделы по работе с общественностью МЗ и ВС), специалистов по коммуникациям</li> <li>2) Разработать функциональные обязанности рабочей группы</li> <li>3) Утвердить совместным приказом</li> </ol>
<b>3.2 Нанять экспертов по коммуникациям в обоих секторах</b>	3 кв. 2019	+++	++	МЗ, Ветеринарная Служба (ВС), ИОПБ, совместная рабочая группа по коммуникации	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Пересмотреть штатное расписание и ввести должность специалиста по коммуникации</li> <li>2) Разработать функциональные обязанности специалиста по коммуникации</li> </ol>
<b>3.3 Разработать совместную стратегию коммуникации по зоонозам включая информирование общественности, адвокацию, коммуникацию рисков и экстренную коммуникацию</b>	1 кв. 2020	++	+++	Совместная рабочая группа по коммуникации	Разработать рамочный стратегический документ по

					совместной коммуникации, включающий разделы по: - информированию общественности - адвокации - коммуникации рисков - экстренной коммуникации
<b>3.4 Разработать план действий для имплементации совместной стратегии коммуникации по зоонозам (3.3)</b>	2 кв. 2020	+	+++	Совместная рабочая группа по коммуникации	Разработать план действий для имплементации 3.3, включая: 1) Провести оценку потребностей 2) Определить информационные кампании 3) Определить регулярные совместные пресс-конференции (ежемесячно)
<b>3.5 Разработать СОПы по совместной коммуникации рисков по приоритетным зоонозам</b>	3 кв. 2020	+	+++	Совместная рабочая группа по коммуникации	1) Определить перечень необходимых СОПов 2) Составить график разработки СОПов 3) Разработать СОПы 4) Согласовать СОПы в обоих секторах 5) Утвердить совместным приказом
<b>3.6 Провести каскадные тренинги по коммуникации рисков на национальном и марзовом уровнях</b>	3 кв. 2020	++	+++	Совместная рабочая группа по коммуникации	- Определить категории специалистов на национальном и марзовом уровнях для обучения - Провести тренинг тренеров по совместной коммуникации рисков - Провести каскад тренингов на марзовом уровне
<b>3.7 Разработать и провести совместные информационные кампании по приоритетным зоонозам</b>	2020	++	+++	Совместная рабочая группа по коммуникации	1) Определить целевые аудитории 2) Разработать совместные информационные сообщения для каждой целевой аудитории 3) Разработать эффективные каналы донесения информации 4) Определить периодичность донесения сообщений 5) Разработать информационные материалы: буклеты, ролики и т.д. для каждой целевой аудитории 6) Определить механизмы контроля слухов 7) Разработать систему мониторинга эффективности информационных кампаний



					8) Вовлечь медицинских и ветеринарных докторов для распространения информации 9) Провести информационные кампании
<b>ПОЛЕВОЕ РАССЛЕДОВАНИЕ И РЕАГИРОВАНИЕ</b>					
<b>Цель 4: Создание функционирующей системы совместных полевых расследований и реагирования</b>					
<b>4.1 Создать национальную совместную рабочую группу с целью разработки законодательства для обеспечения совместных полевых расследований и совместного реагирования на вспышки и отдельные случаи приоритетных зоонозов</b>	Сентябрь 2019	+	+++	МЗ, ВС, МЧС	- Определить состав рабочей группы - Сформулировать функциональные обязанности и технические задачи группы - Согласовать и вынести совместный приказ о создании группы - Номинировать экспертов в рабочую группу из разных секторов
<b>4.2 Создание законодательства для обеспечения совместных полевых расследований и совместного реагирования на вспышки и отдельные случаи приоритетных зоонозов</b>	4 кв. 2019	++	+++	Рабочая группа по созданию законодательства	- Определить существующие положения по полевому расследованию и реагированию обоих секторов - Пересмотреть / создать гармонизированное законодательство - Согласовать со всеми заинтересованными сторонами и утвердить совместным приказом
<b>4.3 Разработать СОПы для совместного полевого расследования и реагирования на вспышки и отдельные случаи на местном уровне</b>	1 кв. 2020	++	+++	МЗ, ВС, Рабочая группа по созданию законодательства	- Разработать СОПы по каждому приоритетному зоонозу - Согласовать между секторами - Утвердить совместным приказом
<b>4.4 Пересмотреть состав и определить ответственных лиц в группах быстрого реагирования (ГБР) для координации совместного полевого расследования и реагирования на вспышки и отдельные случаи</b>	4 кв. 2019	+	+++	МЗ, ВС, ИОПБ, МЧС, Рабочая группа по созданию законодательства	- В состав ГБР включить: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 эпидемиолога</li> <li>• 1 бактериолога</li> <li>• 1 инфекциониста</li> <li>• 2 ветеринара</li> <li>• 1 эпизоотолога</li> <li>• 4 специалиста из ИОПБ, МЗ, ВС</li> <li>• 1 специалиста из МЧС</li> </ul> - Разработать функциональные обязанности ГБР

					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать функциональные обязанности каждого члена ГБР</li> <li>- Утвердить состав ГБР и разработанные документы совместным приказом</li> </ul>
<b>4.5 Разработать и провести каскадные тренинги для специалистов ГБР по совместному полевому расследованию и совместному реагированию</b>	3 кв. 2020	+++	+++	МЗ, ВС, Рабочая группа по созданию законодательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать программу тренинга и подготовить тренинги</li> <li>- Номинировать или пригласить тренеров</li> <li>- Определить график национального тренинга и каскадных реплик в марзах</li> <li>- Провести тренинги</li> </ul>
<b>4.6 Разработать и провести штабное симуляционное упражнение для тестирования координации и проведения совместного полевого расследования и совместного реагирования на приоритетные зоонозы</b>	2 кв. 2020	++	+++	МЗ, ВС, Рабочая группа по созданию законодательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать концепцию и материалы штабного симуляционного упражнения</li> <li>- Номинировать участников из двух секторов, включая специалистов ГБР</li> <li>- Провести штабные упражнения 2 раза в год</li> </ul>
<b>4.7 Разработать и провести полномасштабное симуляционное упражнение для тестирования координации и проведения совместного полевого расследования и совместного реагирования на приоритетные зоонозы</b>	4 кв. 2020	+++	+++	МЗ, ВС, Рабочая группа по созданию законодательства	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать концепцию и материалы полномасштабного симуляционного упражнения</li> <li>- Номинировать участников из двух секторов, включая специалистов ГБР</li> <li>- Провести полномасштабные упражнения 1 раза в год</li> </ul>

## ЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКИЙ НАДЗОР, ЛАБОРАТОРИИ, ОЦЕНКА РИСКОВ

### Цель 5: Обеспечить эффективное функционирование системы совместного эпиднадзора по приоритетным зоонозам

<b>5.1 Полноценная имплементировать интегрированную систему эпиднадзора</b>	3 кв. 2019	+	++	МЗ, Министерство экономики (МЭ), ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создать совместный приказ о данных, подлежащих межведомственному обмену по зоонозам</li> </ul>
<b>5.2 Пересмотреть список приоритетных зоонозов на основе совместной оценки рисков</b>	1 кв. 2020	+	++	МЗ, МЭ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создать совместную рабочую группу</li> <li>- Разработать функциональные обязанности группы</li> <li>- Пересмотреть список приоритетных зоонозов</li> </ul>

					- Утвердить совместным приказом
<b>5.3 Разработать единые отчетные формы по зоонозам</b>	4 кв. 2019			МЗ, МЭ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создать совместную рабочую группу</li> <li>- Разработать функциональные обязанности группы</li> <li>- Разработать и утвердить совместным приказом единые отчетные формы</li> <li>- Внедрить единые отчетные формы в систему электронного эпиднадзора (EIDSS)</li> </ul>
<b>5.4 Провести совместную оценку системы эпиднадзора по приоритетным зоонозам</b>	4 кв. 2020			МЗ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создать совместную рабочую группу</li> <li>- Разработать функциональные обязанности группы</li> <li>- Разработать вопросник</li> <li>- Провести совместную оценку системы эпиднадзора</li> <li>- Анализ пробелов и написание рекомендаций</li> </ul>
<b>Цель 6: Обеспечить стабильное развитие лабораторной системы</b>					
<b>6.1 Создать объединенную систему лабораторий (биологических, химических и радиологических)</b>  <b>Разработать механизмы взаимодействий и финансирования лабораторий в одной системе (биологические, химические и радиологические)</b>	4 кв. 2020			МЗ, НЦКПЗ, ИОБП, Министерство сельского хозяйства (МСХ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать национальную стратегию, обеспечивающую долгосрочные механизмы функционирования и финансирования объединенной системы лабораторий</li> <li>- Создать реестр всех лабораторий</li> <li>- Картировать все лаборатории</li> <li>- Классифицировать лаборатории по разным уровням (национальные, марзовые) и по агенту (био, хим, радио)</li> <li>- Определить функциональные обязанности и критерии для референтных лабораторий и порядок назначения по разным направлениям</li> <li>- Разработать порядок межлабораторных взаимодействий и сотрудничества</li> </ul>

<b>6.2 Приобрести референтные материалы по приоритетным зоонозам и вовлечь национальные лаборатории в международные программы по внешней оценке контроля качества</b>	4 кв. 2019	++	++	МЗ, МСХ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Зарегистрировать национальные референтные лаборатории в международных программах внешней оценки качества</li> <li>- Определить авторизованные места для хранения референтных материалов</li> <li>- Участвовать в международных программах внешней оценки качества</li> <li>- Приобрести референтные материалы, необходимые для диагностики и участия в кольцевых тестах</li> </ul>
<b>6.3 Разработать национальную систему по внешнему контролю качества диагностических исследований приоритетных зоонозов</b>	4 кв. 2020	+++	+++	МЗ, МСХ, ИОБП, Техническая группа	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создать техническую группу</li> <li>- Разработать функциональные обязанности группы</li> <li>- Разработать национальную стратегию внешнего контроля качества</li> <li>- Подготовить панели образцов</li> <li>- Разработать компьютерную программу</li> <li>- Провести тренинги</li> </ul>
<b>6.4 Создать национальную систему контроля качества "in vitro" диагностикумов (лабораторных тест-систем)</b>	4 кв. 2020	++	+++	МЗ, МСХ, ИОБП, МЭ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать и утвердить постановление правительства, уполномочивающее лаборатории осуществлять контроль качества "in vitro" тест-систем</li> <li>- Создать реестр лабораторий, уполномоченных проводить оценку соответствия "in vitro" диагностикумов</li> </ul>
<b>6.5 Организовать каскадные тренинги для сервисных инженеров по обслуживанию современного лабораторного оборудования</b>	4 кв. 2020	+++	+++	МЗ, МЭ, МСХ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создать реестр сервисных инженеров всех секторов</li> <li>- Определить цели и задачи тренингов</li> <li>- Провести тренинги инженеров всех секторов с привлечением инженеров от производителей лабораторного оборудования</li> </ul>

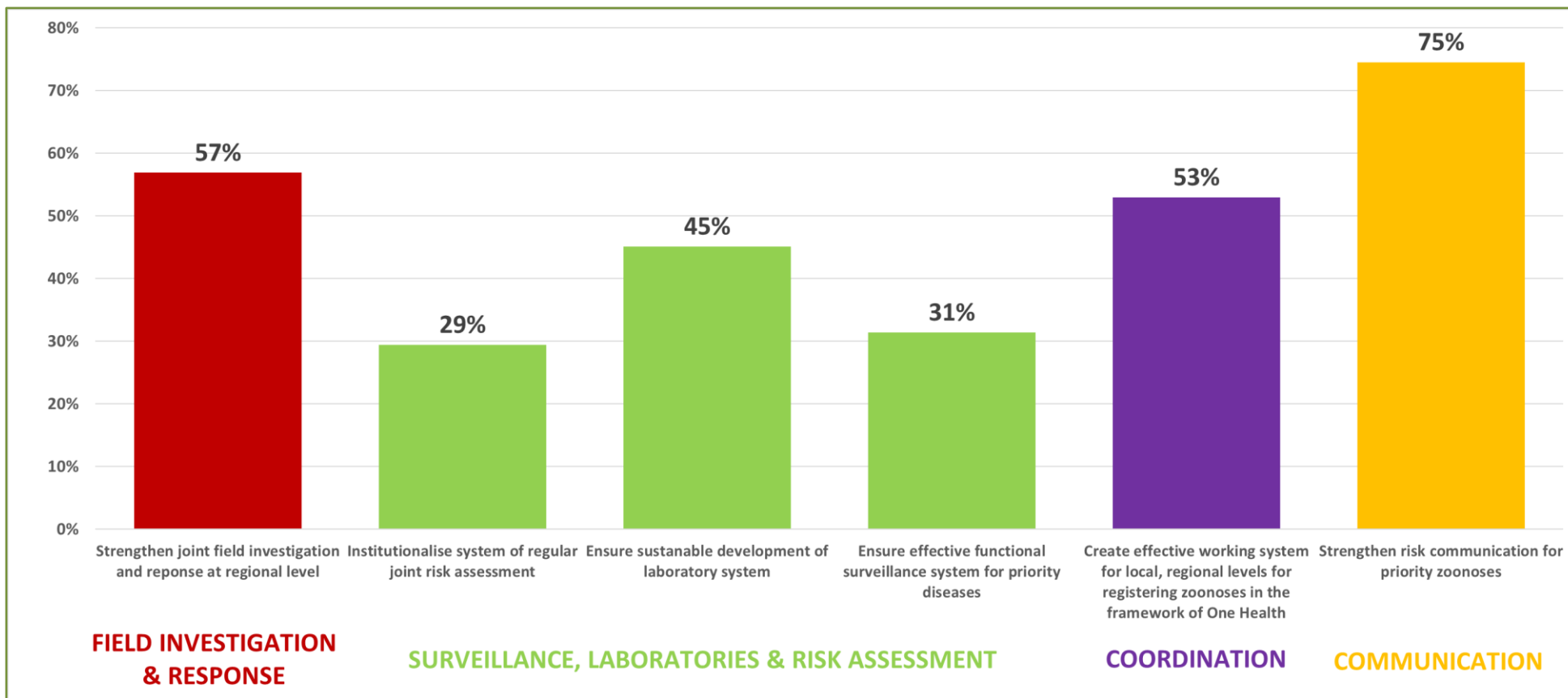
<b>Цель 7: Институализировать систему регулярной совместной оценки рисков</b>					
<b>7.1 Создать совместный комитет по оценке рисков на национальном уровне</b>	4 кв. 2019			МЗ, МЭ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Приказ о создании совместного комитета</li> <li>- Разработать функциональные обязанности комитета</li> <li>- Комитету разработать рамочную стратегию совместной оценки рисков</li> <li>- Адаптировать методологию совместной оценки рисков (ВОЗ, МЭБ, ФАО, 2018)</li> </ul>
<b>7.2 Создать техническую группу для проведения совместной оценки рисков</b>	4 кв. 2019	++	+++	МЗ, МЭ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Совместный приказ о создании технической группы</li> <li>- Разработать функциональные обязанности группы</li> </ul>
<b>7.3 Провести воркшоп для адаптации инструмента (методологии) ВОЗ/МЭБ/ФАО по совместной оценке рисков</b>	1 кв. 2020	+++	+++	МЗ, МЭ, ИОБП	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сделать запрос в ВОЗ</li> <li>- Номинировать участников</li> <li>- Провести воркшоп и разработать рекомендации</li> </ul>

**Сложность имплементации:** низкая +, средняя ++, очень сложно +++

**Воздействие:** незначительное воздействие +, среднее воздействие ++, серьёзное воздействие +++

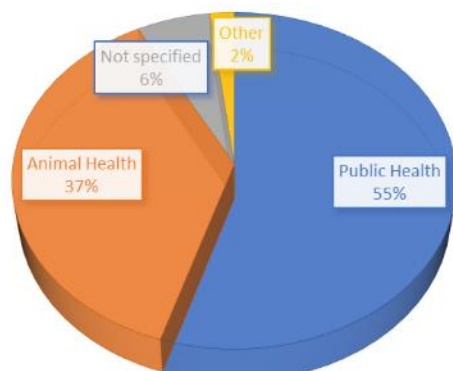
### РЕЗУЛЬТАТ 3: ПРИОРИТИЗАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ

50 участников приняли участие в голосовании. Приоритизация показала, что все технические области, выбранные в процессе воркшопа, являются существенными для усиления межсекторального сотрудничества. Однако улучшение коммуникации по приоритетным зоонозам было выбрано как имеющее самый высокий приоритет в стране.



## ОЦЕНКА СЕМИНАРА

51 участник заполнили опросник для оценки семинара (Рисунок 8) с целью собрать отзывы о его полезности и практической ценности. В целом, участники оценили семинар как очень хороший и достойный рекомендации для проведения его в других странах. Все компоненты семинара, такие как содержание, формат, фасилитирование и организация, получили наивысшие баллы.



*Рисунок 8: Ответы на вопрос "из какого вы сектора?" (51 респондентов)*

*Таблицы 2-4: Результаты оценки семинара участниками (51 респондентов)*

Оценка семинара	'Удовлетворительно' или 'Полностью удовлетворительно'	Средний балл (/4)
<b>Общая оценка</b>	<b>100%</b>	<b>3.6</b>
Содержание	98%	3.6
Структура / Формат	98%	3.6
Фасилитаторы	100%	3.6
Организация (зал, логистика, ...)	100%	3.7

*Участникам предлагался выбор 1= Полностью неудовлетворительно – 2=Неудовлетворительно – 3=Удовлетворительно – 4=Полностью удовлетворительно*

Воздействие семинара на...	'Существенное' or 'Огромное'	Средний балл (/4)
Ваши технические навыки / знания	92%	3.2
Работу вашего отдела/департамента	98%	3.4
Межсекторальное сотрудничество в Казахстане	88%	3.2

*Участникам предлагался выбор 1=Никакого воздействия – 2=Незначительное воздействие – 3=Существенное воздействие – 4=Огромное воздействие*

Средний балл по каждой сессии (/4)						
Сессия 1	Сессия 2	Сессия 3	Сессия 4	Сессия 5	Сессия 6	Сессия 7
3.5	3.4	3.3	3.3	3.6	3.6	3.7



Порекомендовали ли бы Вы этот семинар другим странам?	
Абсолютно	78%
Возможно	22%
Скорее нет	0%
Нет	0%

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1: ПРОГРАММА СЕМИНАРА

DAY 1	
08:30 – 09.00	Registration of participants
09.00 – 10.00	<p><b><u>Opening Ceremony</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Representative of the Ministries - Public Health + Agriculture (20')</li> <li>• Regional Representative of WHO + OIE (20')</li> <li>• Introduction of participants (10')</li> <li>• Group Picture (10')</li> </ul> <p>Coffee break (20')</p>
10.00 – 12.00	<p><b><u>Session 1: Workshop Objectives and National Perspectives</u></b></p> <p>The first session sets the scene by providing background information on the One Health concept and the subsequent tripartite OIE-WHO-FAO collaboration. It is followed by comprehensive presentations from both Ministries on the national public and animal health services. A second documentary provides concrete worldwide examples of fruitful intersectoral collaboration, showing how the two sectors share a lot in terms of approaches, references and strategic views.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Workshop approach and methodology – PPT (10')</li> <li>• MOVIE 1: Tripartite One Health collaboration and vision (15')</li> <li>• Veterinary Services and One Health – PPT (20')</li> <li>• Public Health Services and One Health – PPT (20')</li> <li>• MOVIE 2: Driving successful interactions - Movie (25')</li> </ul>
<b>Lunch (12:00-13:30)</b>	
13.30 – 17.00	<p><b><u>Session 2: Navigating the road to One Health</u></b></p> <p>Session 2 divides participants in working groups and provides an opportunity to work on the presented concepts. Each group will have central and provincial representatives from both sectors and will focus on a fictitious emergency scenario.</p> <p>Using diagrammatic arrows to represent the progression of the situation, groups will identify joint activities and areas of collaboration and assess their current functionality using one of three color-coded cards (green, orange, red).</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentation and organization of the working group exercise – PPT (15')</li> <li>• Case study - Working groups by disease (120')</li> <li>• Restitution (75')</li> </ul>
<p><b>Expected outcomes of Sessions 1 and 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Understanding of the concept of One Health, its history, its frameworks and its benefits.</i></li> <li>• <i>Understanding that a lot of areas for discussion and possible improvements do exist and can be operational - not only conceptual.</i></li> <li>• <i>Level of collaboration between the two sectors for 16 key technical areas is assessed.</i></li> <li>• <i>Collaboration gaps identified for each disease.</i></li> </ul>	
17.00 – 18.30	<p><b>Facilitators and moderators only:</b></p> <p>Briefing Session 3-4-5 and compilation of results from Session 2</p>

DAY 2	
08:30 – 08:40	Feedback from day 1
08.40 –11.20	<p><b><u>Session 3: Bridges along the road to One Health</u></b></p> <p>Session 3 presents the tools from both sectors (IHR MEF, PVS) and uses an interactive approach to map activities identified earlier onto a giant IHR-PVS matrix. This process will enable to visualize the main gaps, to distinguish disease-specific and systemic gaps and to identify which technical areas the following sessions will focus on.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MOVIE 3: IHR Monitoring and Evaluation Framework (25')</li> <li>• MOVIE 4: PVS Pathway (25')</li> <li>• MOVIE 5: IHR-PVS Bridging (10')</li> <li>• Mapping gaps on the IHR/PVS matrix (50') + <b>Coffee break (20')</b></li> <li>• Discussion – Plenary (30')</li> </ul>
<p><b>Expected outcomes of Session 3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Understanding that tools are available to explore capacities in each of the sectors.</i></li> <li>• <i>Understanding of the contribution of the veterinary sector to the IHR.</i></li> <li>• <i>Understanding of the bridges between the IHR MEF and the PVS Pathway.</i></li> <li>• <i>Identification of the technical areas to focus on during the next sessions.</i></li> </ul>	
11:20 - 12:40	<p><b><u>Session 4: Crossroads - IHR MEF and PVS Pathway reports</u></b></p> <p>Participants will be divided into working groups by technical topic (surveillance, communication, coordination, etc) and will explore the improvement plans already proposed in the respective assessments (IHR annual reporting, PVS Evaluation, etc.), extract relevant sections and identify what can be synergized or improved jointly.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentation and organization of the working group exercise (20')</li> <li>• Extract main gaps and recommendations from the PVS and IHR reports in relation to gaps identified on the matrix (60')</li> </ul>
Lunch (13:00-14:00)	
14:00 - 14:30	<p><b><u>Session 4 (continued)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Extract main gaps and recommendations from the PVS and IHR reports, in relation to gaps identified on the matrix (continued, 30')</li> </ul>
<p><b>Expected outcomes of Session 4:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Good understanding of the assessment reports, their purpose and their structure.</i></li> <li>• <i>Main gaps and recommendations from existing reports have been extracted.</i></li> <li>• <i>A common understanding of the effort needed starts to emerge.</i></li> </ul>	
14:30–17:15	<p><b><u>Session 5: Road planning</u></b></p> <p>Participants will use the results obtained from the case studies and from the assessment reports to develop a realistic and achievable road-map to improve the collaboration between the sectors.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentation and organization of the working group exercise (15')</li> <li>• Objectives and Activities (Working groups by technical topic) (150')</li> </ul>
<p><b>Expected outcomes of Session 5:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Clear and achievable objectives and activities are identified to improve inter-sectoral collaboration between the two sectors for all technical areas selected.</i></li> </ul> <p><i>Timeline, focal points, needed support and indicators have been identified for each activity.</i></p>	

<i>The impact and the difficulty of implementation of proposed activities have been estimated.</i>	
<b>17.15 – 19.00</b>	<b>Facilitators only:</b> Compilation of results from Session 5 (drafting of the road-map) and preparation of Session 6
<b>DAY 3</b>	
09:00 – 9:10	Feedback from day 2
9:10 - 12:15	<b><u>Session 6: Fine-tuning the roadmap</u></b> The objective of Session 6 is to have all participants contribute to all technical areas and to consolidate the joint-road map by making sure it is harmonized, concrete and achievable.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fine-tuning of the road-map (90')</li> <li><b>Coffee break (15')</b></li> <li>• World Café (90')</li> <li>• Presentation of the prioritization vote (10')</li> <li>• Prioritization vote (during lunchtime)</li> </ul>
<b>Expected outcomes of Session 6:</b> <i>Harmonized, concrete and achievable road-map.</i> <i>Buy-in and ownership of all participants who contributed to all areas of the road-map.</i> <i>Prioritization of the activities.</i>	
<b>Lunch (12:15-13:30)</b>	
13:30 - 15:30	<b><u>Session 7: Way forward</u></b> In the last session, representatives from the key Ministries take over the leadership and facilitation of the workshop to discuss with participant about the next steps and how the established roadmap will be implemented. Linkages with other mandated plans such as the National Action Plan for Health Security are discussed. This is also where any need from the country can be addressed. This will depend greatly on the current status of the country in terms of IHR-MEF and on the level of One Health capacity.
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Results of the prioritization vote (15')</li> <li>• Integrating the action points into the IHR-MEF process (30')</li> <li>• Next steps (75') (lead by Ministry representatives)</li> </ul>
<b>Expected outcomes of Session 7:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Linkages with NAPHS.</i></li> <li>• <i>Identification of immediate and practical next steps.</i></li> <li>• <i>Identification of opportunities for other components of the IHR-MEF.</i></li> </ul>	
15:30 - 16:30	<b><u>Closing Session</u></b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation of the workshop (20')</li> <li>• Closing ceremony (40')</li> </ul>
<b>16.30 – 17.00</b>	<b>Facilitators:</b> Video interview of some participants

Примечание: 4-минутное видео, объясняющее различные этапы процесса, можно посмотреть по следующей ссылке: [www.bit.ly/NBWMMethod](http://www.bit.ly/NBWMMethod)

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2: СПИСОК УЧАСТНИКОВ**

Ստանդիցների ցանկ  
List of participants

**Միջազգային առողջապահական կանոնները և անասնաբուժական ծառայության արդյունավետության գնահատումը  
կանրջող ազգային աշխատաժողով  
15-17 մայիսի 2019թ., Երևան, Հայաստան**

**National IHR-PVS Bridging Workshop  
15-17 May 2019, Yerevan, Armenia**

N	Անուն, Ազգանուն Name	Կառույց, պաշտոն Organization, position	Էլ. փոստի հասցե E-mail address	Հեռախոսի համար Phone number	Ստորագրություն Signature			Համաձայնություն, որ ԱՀԿ կողմից արված լուսանկարները կարող են հրատարակվել (այո/ոչ, կամ ստորագրություն համաձայնության դեպքում)  Consent for sharing photos made by WHO (yes/no or signature in case of agreement)
					15.05.2019	16.05.2019	17.05.2019	
1	Եգոր Չայցև Egor Zaitsev	ԱՀԿ ներկայացուցիչ Հայաստանում WHO Representative in Armenia						
2	Ջահե Մոնտաբորդ Djahne Montabord	Կենդանիների առողջության համաշխարհային կազմակերպություն World Organisation for Animal Health	d.montabord@ oie.int					
3	Մարիա Կրիստինա Գեյլիդ Maria Cristina	Կենդանիների առողջության համաշխարհային կազմակերպություն	c.ramirezmatos@gmail.com					
4	Հալիմխան Օմարիև Zalimkhan Omariev	Ռոսպրտրեբնադոր, Բաժնի պետի տեղակալ, Հանրառատության հսկողության վարչություն Rosпотребнадзор, Deputy Head of Division, Department of epidemiological surveillance	OMARIEV_ZM @yandex.ru					
5	Վասիլի Եսենամանով Vasily Ezenamanov	ԱՀԿ, տարածաշրջանային համակարգող WHO, WHE, hub lead	ezenamanov@ who.int					
6	Արտեմ Սկրյոպնիկ Artem Skrypnik	ԱՀԿ խորհրդատու WHO Consultant						
7	Նունե Դոլյան Nune Dolyan	ԱՀԿ ՀԳ WHO CO						
8	Արտավազդ Վանյան Artavazd Vanyan	ՀՀ ԱՆ ՀՀԿԱԿ Գլխավոր տնօրեն NCDC Director General						
9	Լիլիթ Ավետիսյան Lilit Avetisyan	ՀՀԿԱԿ, Գլխավոր տնօրենի տեղակալ NCDC Deputy Director General	avetisyan_l_l@ yandex.com	055536741				
10	Գաբրիել Թեփևիկյան Gabriel Tepelikian	ԱՆ, Արտակարգ իրավիճակի և զորահավաքային բաժնի պետ MoH, Head of Emergency and mobilization unit	gabriel.tepelikian@ mail.ru	093083669				
11	Լիանա Թորոսյան Liana Torosyan	ՀՀԿԱԿ վարակիչ հիվանդու- թյունների համաճարակաբա- նությունների բաժնի պետ NCDC, Head of Infectious diseases epidemiology unit	liana.torosyan@ mail.ru	099807003				
12	Լուսինե Պարոնյան Lusine Paronyan	ՀՀԿԱԿ փոխանցողով պայ- մանավորված և մակարոնա- յին հիվանդությունների համաճարակաբանության բաժնի պետ NCDC Head of Unit of epidemiology of transmittable and parasitic diseases	lusineparonyan@ yandex.com	096991977				
13	Կարինե Թեյմուրազյան Karine Teymurazyan	ՀՀԿԱԿ ՌԿԿ մ/ճ Տնօրենի տեղակալ (լաբորատոր մասով) NCDC Reference Lab, Deputy director for laboratory issues	tekaradzyan@yandex.ru	091-78-11-44				
14	Գայանե Մելիք- Անդրեասյան	ՀՀԿԱԿ ՌԿԿ մ/ճ Տնօրենի տեղակալ (գլխավոր)	melikanchik@yandex.ru	091-54-52-42				



Gayane Melik-Andreasyan	ծրագրերի կազմակերպման մասով NCDC Reference Lab, Deputy director for educational programmes organization	091-54-94-48 melikaydzeeasyan@mail.ru						
Էրիկ Հարությունյան Erik Harutyunyan	ՀՀԿԱԿ ՌԼԿ մ/ճ Կենսաանվտանգության և կենսապահովման հարցերով մենեջեր NCDC Reference Lab, Biosafety and livelihood manager							
Աշոտ Դանիելյան Ashot Danielyan	ՀՀԿԱԿ ՌԼԿ մ/ճ Կառավարման հարցերով մենեջեր NCDC Reference Lab, Quality manager							
Հերմինե Ավետիսյան Hermine Avetisyan	ՀՀԿԱԿ «Քաղաքային կենտրոն» մ/ճ, Մանրէաբանական լաբորատորիայի վարիչ NCDC City center branch, Head of Bacteriological laboratory	hermine_averisyan@yahoo.com						
Սուսաննա Նաթարյան Susanna Najaryan	ՀՀԿԱԿ «Քաղաքային կենտրոն» մ/ճ, Համաճարակաբանության բաժնի պետ NCDC City center branch, Head of Epidemiology unit	Wajcaryans@mail.ru 093570310						
Անուշ Խաչատրյան Anush Khachatryan	ՀՀԿԱԿ «Արագածոտն» մ/ճ, Մանրէաբան NCDC Aragatsotn branch, Bacteriologist		093588908					
Վերոնիկա Թովմասյան Verushka Tovmasyan	ՀՀԿԱԿ «Արագածոտն» մ/ճ, Համաճարակաբանության բաժնի պետ NCDC Aragatsotn branch, Epidemiologist		0943890					
Մարիամ Սարգսյան Mariam Sargsyan	ՀՀԿԱԿ «Արարատ» մ/ճ, Տնօրենի տեղակալ համաճարակաբանության գծով NCDC Ararat branch, Deputy director for epidemiology issues	maria-m.sargsyan@mail.ru	09999060					
Նարինե Խաչատրյան Narine Khachatryan	ՀՀԿԱԿ «Արարատ» մ/ճ, Մանրէաբանական լաբորատորիայի վարիչ NCDC Ararat branch, Head of	narine.kh@mail.ru	093-32-8558					

	Bacteriological laboratory							
Օլյաննա Խաչատրյան Ovsanna Khachatryan	ՀՀԿԱԿ «Արմավիր» մ/ճ, Համաճարակաբանության NCDC Armavir branch, Epidemiologist	K.ovsanna@mail.ru 094425800						
Աշխեն Այվազյան Ashken Aivazyan	ՀՀԿԱԿ «Արմավիր» մ/ճ, Մանրէաբանական լաբորատորիայի վարիչ NCDC Armavir branch, Head of Bacteriological laboratory							
Հասմիկ Հարությունյան Hasmik Harutyunyan	ՀՀԿԱԿ «Գեղարքունիք» մ/ճ, Տնօրենի տեղակալ համաճարակաբանության գծով NCDC Gegharkunik branch, Deputy Director for epidemiology issues	gexarquniy.hukak@mail.ru 091-67-16-08						
Ռոզա Ազիզյան Roza Azizyan	ՀՀԿԱԿ «Գեղարքունիք» մ/ճ, Մանրէաբան NCDC Gegharkunik branch, Bacteriologist	rosiazizyan@mail.ru 094585935						
Ալվարդ Բաղդասարյան Alvard Baghdasaryan	ՀՀԿԱԿ «Կոտայք» մ/ճ, Համաճարակաբանության NCDC Kotayk branch, Epidemiologist		09922-448					
Զարինե Մարգարյան Zarine Margaryan	ՀՀԿԱԿ «Կոտայք» մ/ճ, Մանրէաբան NCDC Kotayk branch, bacteriologist	Margaryan.Zarine@mail.ru 094202297						
Անահիտ Հակոբյան Anahit Hakobyan	ՀՀԿԱԿ «Լոռի» մ/ճ, Համաճարակաբանության NCDC Lori branch, Epidemiologist	hnaahitnadko@mail.ru 098045358						
Նելլի Արակելյան Nelly Arakelyan	ՀՀԿԱԿ «Լոռի» մ/ճ, Մանրէաբան NCDC Lori branch, Bacteriologist	nelliarakelyan18@gmail.com 091-79-899						
Արմինե Անդրյան Armine Andryan	ՀՀԿԱԿ «Գյրիակ» մ/ճ, Համաճարակաբանության NCDC Shirak branch, Epidemiologist	anarmine@mail.ru 091221298						
Հայաստան Մարտիրոսյան Hayastan Martirosyan	ՀՀԿԱԿ «Գրիակ» մ/ճ, Մանրէաբան NCDC Shirak branch, Bacteriologist		093222650					

		specialist of veterinary unit						
42	Գեորգի Ավետիսյան Georgy Avetisyan	Սննդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմնի ղեկավար Head of Food Safety Inspection Body						
43	Արմեն Գալստյան Armen Galstyan Վեյբիլդ Վեյբիլդ	Սննդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմնի, Երևանի կենտրոնի նորրորդ բաժնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of 3 <sup>rd</sup> Unit of Yerevan center	munul.melkyan@mail.ru	077344533				
44	Արթուր Մելիքյան Arthur Melikyan	Սննդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմնի, Անասնաբուժության տեսչության պետի տեղակալ Food Safety Inspection Body, Deputy head of Veterinary inspectorate	artmelikyan@rambler.ru	099740614				
45	Հովիկ Բատիկյան Hovik Batikyan	Սննդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմնի, Անասնաբուժության տեսչության գլխավոր մասնագետ Food Safety Inspection Body, Chief specialist of Veterinary inspectorate	Hovob28-J3@mail.ru	99088786				
46	Արման Գևորգյան Arman Gevorgyan	«Հանրապետական անասնաբուժաանոնիտարական և և բուսասանիտարական խորհրատար ծառայությունների կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի տնօրեն Republican Veterinary-Sanitary and Phytosanitary Laboratory Services Center SNCO, Director	a.k.gevorgyan@rfs.am	091011917		-		
47	Արմենուհի Ավագյան Armenuhi Avagyan	«Հանրապետական անասնաբուժաանոնիտարական և և բուսասանիտարական խորհրատար ծառայությունների կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի տնօրենի տեղակալ Republican Veterinary-Sanitary and Phytosanitary Laboratory			-	-	-	-

33	Ռիտա Ջհանգիրյան Rita Jhangiryan	ՀՎԿԱԿ «Սյունիք» մ/ճ, Տնօրենի տեղակալ խորհրատար գծով NCDC Syunik branch, Deputy director for laboratory issues	ritajhangiryan@mail.ru	093169866				
34	Նունե Օհանյան Nune Ohanjanyan	ՀՎԿԱԿ «Սյունիք» մ/ճ, Համահայկական NCDC Syunik branch, Epidemiologist	nune.ohanjanyan@mail.ru	094002015				
35	Գայանե Մարտիրոսյան Gayane Martirosyan	ՀՎԿԱԿ «Տավուշ» մ/ճ, Համահայկական NCDC Tavush branch, Epidemiologist	gayanemartirosyan@mail.ru	0934406008				
36	Վարդինե Մեհրաբյան Vardine Mehrabyan	ՀՎԿԱԿ «Տավուշ» մ/ճ, Մանկաբանական NCDC Tavush branch, Bacteriologist	vardine.mehrabyan@mail.ru	077152869				
37	Իրինա Ալեքսանդրիդի Irina Aleksandridi	ՀՎԿԱԿ «Լայոց Ջոր» մ/ճ, Տնօրենի տեղակալ խորհրատար գծով NCDC Vayots Dzor branch, Deputy director for laboratory issues	irinasandridi@rambler.ru	094221378 099221378				
38	Բյուրեղ Ծերունյան Byuregh Tserunyan Ծերունյան	ՀՎԿԱԿ «Լայոց Ջոր» մ/ճ, Համահայկական NCDC Vayots Dzor branch, Epidemiologist	byuregh.tserunyan@mail.ru	093882738				
39	Մելանյա Կարապետյան Melanya Karapetyan	Գյուղատնտեսության նախարարություն, Անասնաբուժության բաժնի պետ Ministry of Agriculture, Head of Veterinary unit			-	-	-	-
40	Անուշ Աբրահամյան Anush Abrahamyan	Գյուղատնտեսության նախարարություն, Անասնաբուժության բաժնի գլխավոր մասնագետ Ministry of Agriculture, Chief specialist of veterinary unit	abrahamyananush@yahoo.com	094503039				
41	Տաթևիկ Սարգսյան Tatevik Sargsyan	Գյուղատնտեսության նախարարություն, Անասնաբուժության բաժնի արտաստար մասնագետ Ministry of Agriculture, Leading			-	-	-	-



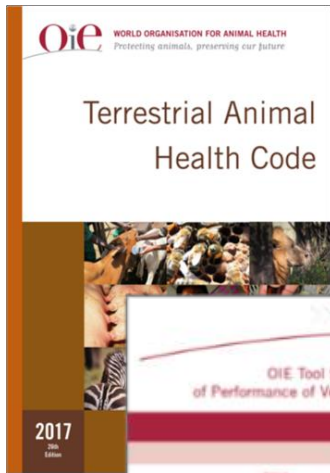
		Services Center SNCO, Deputy director					
48	Պերճ Թումանյան Perch Tumanyan	«Հանրապետական անասնաբուժաատնիտարական և և բուսասանիտարական լաբորատոր ծառայությունների կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի Հատուկ վտանգավոր ախտածինների ռեֆերենս լաբորատորիայի ղեկավար Republican Veterinary-Sanitary and Phytosanitary Laboratory Services Center SNCO, Head of Especially dangerous pathogens reference laboratory	tumanyan.p@gmail.com	092121695			
49	Հրանտ Դանիելյան Hrant Danielyan	«Հանրապետական անասնաբուժաատնիտարական և և բուսասանիտարական լաբորատոր ծառայությունների կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի Հատուկ վտանգավոր ախտածինների ռեֆերենս լաբորատորիայի ղեկավարի տեղակալ, Գենետիկական և մոլեկուլյար հետազոտությունների բաժնի պետ Republican Veterinary-Sanitary and Phytosanitary Laboratory Services Center SNCO, Deputy head of Especially dangerous pathogens reference laboratory, Head of serology and molecular research unit			-	-	-
50	Վահան Հովհաննիսյան Vahan Hovhannisyanyan	«Հանրապետական անասնաբուժաատնիտարական և և բուսասանիտարական լաբորատոր ծառայությունների կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի Հատուկ վտանգավոր ախտածինների ռեֆերենս լաբորատորիայի գլխավոր մասնագետ -			-	-	-

		Լնուշատի Republican Veterinary-Sanitary and Phytosanitary Laboratory Services Center SNCO, Especially dangerous pathogens reference laboratory, chief specialist - sampler					
51	Սաթենիկ Խատատյան Satenik Kharatyan	"Մենդամթերքի անվտանգության ռիսկի միջևի գնահատման և վերլուծության գիտական կենտրոն" ՊՈԱԿ-ի մոլեկուլյար կենսաբանության և շնարանության բաժնի վարիչ Food Safety Risk Assessment and Analysis Scientific Center SNCO, Head of Molecular biology and serology unit	satenik.kharatyan@mail.ru	0919720034			
52	Արմենակ Համբարձումյան Armenak Hambardzumyan	Մենդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմին, Արարատի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Ararat marz center	a.hambardzumyan@mail.ru	095-59-20			
53	Անդրանիկ Ներսիսյան Andranik Nersisyan	Մենդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմին, Արարատի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Ararat marz center	andranik.n@mail.ru	034-05-62-15			
54	Ալեքսան Մկրտչյան Aleksan Mkrtchyan	Մենդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմին, Արմավիրի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Armavir marz center	aleqson.m@mail.ru	055310019			
55	Լիլիթ Մարտիրոսյան Lilit Martirosyan	Մենդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմին, Արմավիրի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ	l.lit.martirosyan@mail.ru	094889161			

		Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Armavir marz center						
56	Գևուշ Նազարյան Gevush Nazaryan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Արագածոտնի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Aragatsotn marz center	maroz@ramail.ru	097 047462				
57	Օհան Խաչատրյան Ohan Khachatryan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Արագածոտնի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Aragatsotn marz center	ohan.khachatryan@mail.ru	093586890				
58	Կամո Սողոյան Kamo Soghoyan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Լոռու մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Lori marz center	kamo-sog@mail.ru	091750512				
59	Ռոբերտ Պողոսյան Robert Poghosyan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Լոռու մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Lori marz center	robert.pog@mail.ru	099393098				
60	Արթուր Խաչատրյան Arthur Khachatryan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Այրևիկի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Syunik marz center	artur.khachatryan@mail.ru	088204550				
61	Նունե Բաբ Խաչատրյան Nune Bab Khachatryan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Այրևիկի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of	nune.khachatryan@mail.ru	093 722194				

		Syunik marz center						
62	Վասիլ Գալստյան Vasil Galstyan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Տավուշի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Tavush marz center	vasilgalstyan@mail.ru	097 110022				
63	Արարատ Շահնազարյան Ararat Shahnazaryan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Տավուշի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Tavush marz center		077330526				
64	Արշակ Էլիզարյան Arshak Elizbaryan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Գեղարքունիքի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Gegharkunik marz center		091 346783				
65	Սամվել Ասլանյան Samvel Aslanyan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Գեղարքունիքի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Gegharkunik marz center		093 356083				
66	Հովիկ Ավագյան Hovik Avagyan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Վայոց ձորի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Vayots Dzor marz center		094 887783				
67	Մեսրոպ Մելքոնյան Mesrop Melkonyan	Անդամների անվտանգության տեսչական մարմին, Վայոց ձորի մարզային կենտրոնի գլխավոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of		055 339386				

68	Դավիթ Դազարյան David Ghazaryan	Vayots Dzor marz center Սննդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմին, Կոտայքի մարզային կենտրոնի պետ Food Safety Inspection Body, Head of Kotayk marz center	d_ghazaryan_sst@098004488.am					
69	Գուրգեն Ազիզյան Gurgen Azizyan	Սննդամթերքի անվտանգության տեսչական մարմին, Կոտայքի մարզային կենտրոնի զիստիոր մասնագետ-տեսուչ Food Safety Inspection Body, Chief specialist-inspector of Kotayk marz center	g_azizyan@gmail.com	093094404				
70	Տիգրան Եսայան Tigran Yesayan	Սննդամթերքի անվտանգության պետական ծառայության միջազգային համագործակցության վարչության պետ Food Safety Inspection Body, Head of International cooperation department	tigranyesayan@state.gov.am	091722203				
71	Էլվիրա Միրզոյան Elvira Mirzoyan	Սննդամթերքի անվտանգության պետական ծառայության պետի խորհրդական Food Safety Inspection Body, Adviser to the Head						
72	Աննա Հարությունյան, Anna Harutyunyan	ԱՄՆ, ՊԴՎ վտանգների նվազեցման գրասենյակ, նախագծերի օգնական Defense Threat Reduction Office, Project Assistant	harutyunyan@state.gov					
73	Սուսաննա Եղիազարյան Susanna Yeghiazaryan	ԱՄՆ, ՊԴՎ վտանգների նվազեցման գրասենյակ, ծրագրերի օգնական Defense Threat Reduction Office, Program Assistant	yeghiazaryan@state.gov	49-40-35	0.3/3	-	-	-
74	Հասմիկ Կարապետյան Hasmik Karapetyan	Թարգմանիչ Translator	hkarapetyan@gmail.com	091 54 78 73	0.5	0.5	0.5	YES
75	Գայանե Սիմոնյան Gayane Simonyan	Թարգմանիչ Translator	gayanesimonyan@mail.ru	091 38 72 62	0.5	0.5	0.5	Yes
	Gayane Petrosian, vet. doctor(private clinic)			099353225	0.5	0.5	0.5	-



oie

